**As Controladorias Municipais em Perspectiva Analítica: diagnóstico da atuação das unidades de controle interno dos municípios de Alagoas**

**Public Comptrollership in Local Governments: a study on the performance of the internal control units in Alagoas state**

* **Romualdo Anselmo dos Santos**, Doutor em Política pela *University of Sheffield*, Reino Unido, Auditor Federal de Finanças e Controle da Controladoria-Geral da União, romualdo.santos@cgu.gov.br;
* **Alzira Ester Angeli**, Doutoranda em Ciência Política na Universidade Federal do Paraná, Auditora Federal de Finanças e Controle da Controladoria-Geral da União, alzira.angeli@cgu.gov.br ;
* **José William Gomes da Silva**, Mestre em Administração pela Universidade Federal da Bahia, Auditor Federal de Finanças e Controle da Controladoria-Geral da União, jose.w.silva@cgu.gov.br.

**RESUMO**

Este artigo apresenta os resultados da pesquisa realizada sobre a atuação das controladorias dos municípios de Alagoas. O estudo teve por objetivo descobrir com que medida se pode analisar a atuação das controladorias municipais, quais fatores estão associados ao seu melhor ou pior desempenho, e o quanto esses fatores impactam a gestão dos entes. Para tanto, construiu-se um modelo analítico e um índice de medida da atuação das unidades de controle interno municipal, os quais foram aplicados na investigação de 61 das 102 controladorias alagoanas. A fonte dos dados foi a pesquisa em *survey* realizada por Silva (2017), mediante questionário de diagnóstico. Os resultados revelaram que 21% das unidades de controle interno dos municípios de Alagoas tiveram atuação considerada boa, 30% tiveram atuação regular, e quase a metade delas (49%) atuação ruim ou nula. Os testes estatísticos indicaram que atributos relacionados aos recursos materiais e humanos de que as controladorias municipais dispõem afetam mais a sua atuação do que atributos legais e organizacionais. Controladorias municipais que dispõem de servidores concursados e capacitados, que operam sistemas de informação adequados às atividades que realizam, e que trabalham sob a égide de programas de governo específicos para as ações de controle interno tendem a ter melhor desempenho no índice do que aquelas que não possuem tais atributos. Por outro lado, os fatores socioeconômicos testados (IDH, população e receita pública) não demonstraram afetar significativamente a atuação das controladorias municipais, o que sugere que seu desempenho depende de fatores endógenos a elas.

**Palavras-Chave**: Controladorias Públicas. Controladoria Municipal. Controle Interno. Sistema de Controle Interno.

**ABSTRACT**

While the number of studies on government monitoring agencies in Brazil is on the rise, little is known about their performance in local governments. To address this gap, we used data from a previous survey of 61 out of the 102 municipal comptrollerships in the state of Alagoas and built an analytical framework to assess their performance and explore their correlations. The data and analysis have showed that 21% of the municipal comptrollerships in Alagoas had a good performance, whereas 30% had a regular performance, and almost half of them (49%) had a bad or nonexistent performance. Moreover, statistical tests indicated that attributes related to material and human resources affect more their performance than legal and organizational attributes do. Although determinants differ from each dimension, we may argue that agencies which have qualified servers, who work with information systems that fit the activities’ purposes and operate under internal control policies tend to perform better than the agencies that do not have those resources. On the other hand, socioeconomic factors as HDI, population size, and revenue amounts of municipalities did not significantly affect the performance of their comptrollerships. Thus, we may derive that the performance of municipal comptrollerships is rather a function of endogenous factors.

**Keywords:** Public Comptrollerships. Local Government Comptrollership. Internal Controls. Internal Control System.